

ILNODO
GROUP
Impresa Sociale

15° edizione internazionale

Learning From Action - LFA 2025

**PROCESSI DECISIONALI, ASSUNZIONE DI RESPONSABILITÀ
e CONVIVENZA**

17-19 Ottobre 2025

Casa del Sacro cuore a Possagno (TV)



I posti sono limitati

In questa edizione sarà attivato il gruppo di training/approfondimento

Learning From Action

"...all'inizio era l'azione..." (S.Freud, Totem e Tabù)

I temi focalizzati in questa Working Conference sono: **la capacità decisionale, l'assunzione di responsabilità e la convivenza nei contesti organizzativi.**

È un modello di formazione che offre ai partecipanti un'opportunità di apprendimento diretto attraverso un breve periodo di convivenza in stile comunitario.

Apprendere dall'azione è la metodologia di questa formazione. Ciò significa che si esplorano altri linguaggi oltre quello verbale. Il focus di questa Working Conference è imparare a dare significato alle azioni come costituenti un **altro linguaggio** che veicola comunicazioni individuali e di gruppo non espresse a livello verbale perché inconsce ed ancora poco elaborate per essere mentalizzate.

Questo dare significato all'azione diventa uno strumento di lavoro indispensabile non solo per leggere e gestire le dinamiche presenti in qualsiasi gruppo, ma soprattutto per quegli aspetti che normalmente sono difficilmente verbalizzabili.

L'idea di realizzare questi eventi formativi è nata nei primi anni 2000, da un incontro e lavoro congiunto fra **R.D. Hinshelwood e E. Pedriali e dal 2010 portato avanti da Luca Mingarelli**. Ora questo tipo di Conference è parte ed item del Manuale Standard Qualità ideato dal Community of Communities(UK) e del progetto Visiting dell'Associazione Mito & Realtà.

In questo senso LFA è nato per **sviluppare le Competenze di Base di chi opera in strutture residenziali psichiatriche, dipendenze, RSA e semiresidenziali e nei servizi di Salute Mentale** nei differenti ruoli quali educatori, TERP, infermieri, OSS, amministrativi, dirigenti, consulenti, psicologi, psicoterapeuti, psichiatri, neuropsichiatri, assistenti sociali; ma come è già avvenuto con soddisfazione nelle precedenti edizioni, **è indicata e aperta la partecipazione di professionisti del profit e del mondo aziendale.**

"Learning From Action" è un evento che integra la cultura della Comunità terapeutica democratica alla metodologia Group Relations (Tavistock).

Il Compito Primario di LFA 2025 è di apprendere dall'esperienza di esplorare come la comunicazione inconscia e non verbale e le dinamiche di gruppo influenzino i processi decisionali, l'assunzione di responsabilità ed altri aspetti del lavorare e convivere.

Partecipanti e staff costituiranno insieme questa **comunità di apprendimento** temporanea.

In questo particolare contesto di apprendimento, l'obiettivo sarà quello di consentire una miglior comprensione dei fattori interpersonali, intergruppi, organizzativi e istituzionali, sia manifesti che nascosti, che intervengono nei processi decisionali e nella loro attuazione.

Ogni partecipante si troverà quindi nella condizione di esplorare il proprio modo di lavorare nel e per conto del gruppo, di riflettere sul modo di lavorare del gruppo, con

un'attenzione alle comunicazioni non verbali, inconsce e sull'esperienza di decidere e assumersi responsabilità attraverso i fatti della vita quotidiana e le relazioni con gli altri, potendo fare esperienza di questo in vari ruoli.

Un'ulteriore finalità di questo evento consiste nell'esplorare le dimensioni e sconnessioni/conessioni tra **Fare, Pensare e Apprendere**.

La Working Conference cercherà di far emergere, dall'esperienza direttamente vissuta, le componenti che intervengono nel prendere decisioni, attraverso la riflessione su quali **pratiche democratiche possibili** e su quale **utilizzo ecologico delle risorse presenti** caratterizzino e promuovano la salute dell'Istituzione.

I temi focalizzati in LFA 2025 saranno: **la capacità decisionale, l'assunzione di responsabilità e l'arte del convivere**.

Ci si prenderà cura delle esigenze basilari della vita in una comunità attraverso la costituzione di gruppi che si occuperanno della:

- preparazione dei pasti;
- gestione delle pulizie degli spazi comuni;
- organizzazione del tempo libero;
- eventuali altre attività stabilite quali il fare spesa, gestire il denaro, ecc ecc

Come in ogni Comunità e Istituzione, emergeranno aspetti relativi alla convivenza e alla condivisione esperienziale: assumere/delegare responsabilità, lavorare per gli altri, prendere decisioni, misurarsi con l'autorità, la leadership e la followership, affrontare relazioni interpersonali, conflitti e dinamiche gruppalì, utilizzo/spreco delle risorse e altri ancora.

Per realizzare questi obiettivi si articolano una serie di **eventi** e incontri quali: la riunione plenaria di apertura e di chiusura, la riunione decisionale ed i gruppi decisionali, i gruppi di attività, la riunione di comunità del mattino e della sera, i gruppi di revisione ed applicazione e le eventuali riunioni di emergenza.

LFA è il primo e unico evento in stile "Group Relation Conference" in cui i partecipanti possono sperimentarsi nella gestione del denaro per i bisogni del gruppo ed apprendere da tale opportunità.

Altre informazioni importanti

- Le lingue principali in LFA 2025 saranno Italiano ed Inglese; verranno utilizzate le risorse presenti nel sistema per facilitare la comprensione; ci focalizzeremo e cercheremo di imparare in particolare il linguaggio dell'inconscio e non verbale.
- Non ci saranno lezioni teoriche.
- È essenziale la lettura attenta e ripetuta dei contenuti di questa brochure.
- È richiesta la presenza residenziale e continuativa per l'intera durata di LFA 2025.
- È consigliabile e particolarmente utile ripetere l'esperienza LFA.
- E' possibile portare bimbi insieme a qualcuno che se ne prenda cura.
- E' possibile portare animali garantendo di potersene prendere cura.
- **IMPORTANTE:** al termine dell'esperienza, per facilitare l'apprendimento, compilare il questionario proposto e scrivere un breve report entro un mese dalla data della fine.

Sono previsti due gruppi:

- **Gruppo I**: per chi partecipa per la prima volta o per chi ha già partecipato una volta
- **Gruppo T**: gruppo di training a numero chiuso (max 5) per chi desidera approfondire tale metodologia ed abbia già fatto almeno 2 LFA ed abbia interesse/esperienza in Comunità Terapeutiche

LFA 2025 comincia Venerdì 17 Ottobre 2025 alle 13:00 (registrazione e spuntino 11:45–12:45)

Il programma del Gruppo T comincia alle ore 19:30 di Giovedì 16 Ottobre 2025 (registrazione ore 19:00)

L'alloggiamento è previsto in stanze doppie per un migliore apprendimento, oppure, anche se sconsigliato, su richiesta del partecipante, in camera singola.

Ognuno dovrà prendersi cura della gestione e del riordino dei propri spazi personali.

Si sconsiglia la partecipazione a chi sta attraversando un momento di elevato stress psicoemotivo.



PROGRAMMA

Venerdì 17 ottobre

- 11,45-12,45 Registrazione dei partecipanti e spuntino / registration and snack
- 13,00-14,00 Riunione Plenaria di apertura / Opening plenary
- 14,00-14,30 Pausa / Break
- 14,30-16,00 Riunione decisionale plenaria / Decision-making plenary
- 16,00-16,30 Pausa / Break
- 16,30-17,15 Gruppi decisionali 1 / Decision-making groups 1
- 17,15-18,45 Attività 1 / Activities 1
- 18,45-19,00 Pausa / Break
- 19,00-20,00 Riunione di comunità della sera 1 / Evening community meeting 1
- 20,00-20,15 Pausa / Break
- 20,15-21,45 Cena / Dinner
- 21,45-22,15 Tempo libero comunitario 1 / Community free time 1

Sabato 18 ottobre

- 08,00-09,00 Colazione / Breakfast
- 09,00-10,00 Riunione di comunità del mattino 1 / Morning community meeting 1
- 10,00-10,30 Pausa / Break
- 10,30-11,00 Gruppi decisionali 2 / Decision-making groups 2
- 11,00-12,30 Attività 2 / Activities 2
- 12,30-14,00 Pranzo / Lunch
- 14,00-14,30 Tempo libero comunitario 2 / Community free time 2
- 14,30-14,45 Pausa / Break
- 14,45-15,15 Gruppi decisionali 3 / Decision-making groups 3
- 15,15-15,30 Pausa / Break
- 15,30-16,45 Gruppi di revisione / Review groups
- 16,45-17,15 Pausa / Break
- 17,15-18,45 Attività 3 / Activities 3
- 18,45-19,00 Pausa / Break
- 19,00-20,00 Riunione di comunità della sera 2 / Evening community meeting 2
- 20,00-20,15 Pausa / Break
- 20,15-21,45 Cena / Dinner

21,45-22,15 Tempo libero comunitario 3 / Community free time 3

Domenica 19 ottobre

07,00-08,00 Colazione

08,00-09,00 Riunione di comunità del mattino 2 / Morning community meeting 2

09,00-09,15 Pausa / Break

09,15-09,40 Gruppi decisionali / Decision-making groups 4

09,45-11,30 Gruppi di Applicazione / Application groups

11,35-12,45 Attività 4 / Activities 4

12,45-13,45 Pranzo / Lunch

13,45-14,15 Lavaggio piatti & pulizie conclusive / Washing up & cleaning

14,15-15,15 Riunione plenaria conclusiva / Closing plenary

15,15-15,30 Commiato / Leave taking (tempo libero comunitario 4 / Community free time 4)

Eventuali variazioni di programma saranno decise al bisogno dallo Staff e condivise con i partecipanti sia prima che durante l'evento.



• STAFF

Direttore – Luca Mingarelli

Psicologo, imprenditore sociale, ideatore e Direttore di Comunità Terapeutiche per adolescenti, Presidente Fondazione Rosa dei venti onlus, Past President Il Nodo Group e membro CD Mito&Realtà, Responsabile Nazionale CT per adolescenti, membro CD International Network DemocraticTherapeutic Communities (INDTC). Direttore LFA dal 2011 ad oggi e LFA in Giappone 2017 e 2019 e di altre GRC in Italia (ALI, ECW) ed all'estero. Membro del CdA di TCTC. Ha scritto il libro: Adolescenti difficili, autobiografia di una CT per minori (Ananke 2009) e I ruoli in CT-organizzazione di vita e di cura (Ananke 2018) e Learning form Action Working with the Non -Verbal (Phoenix 2022) con R.D.Hinshelwood. Ambasciatore del Terzo Paradiso-Michelangelo Pistoletto.

Vice Direttore – Lili Valkó

Psicologa clinica, psicoterapeuta gruppoanalitica a Budapest, Ungheria. Dal 2007 opera a vario titolo nella comunità terapeutica Thalassa Ház. È editore della rivista ungherese di psicoterapia “Pszichoterápia” e membro attivo di CSAKIT (associazione ungherese di analisi di gruppo). Membro dello staff di LFA varie volte dall'anno 2016.

Amministratrice – Federica Belosi (con la supervisione di Stefano Rambelli)

Pedagogista specializzata in progettazione e gestione dell'intervento educativo nel disagio sociale. Ha lavorato come educatrice in strutture per la disabilità intellettiva e in seguito come coordinatrice in una comunità per minori. Dal 2018 è coordinatrice delle strutture residenziali per la cooperativa La Pieve,(Ra), occupandosi fino ad oggi sia di disabilità intellettiva che di salute mentale anche in pazienti con doppia diagnosi e/o autori di reato. Dal 2022 referente di area psichiatrica per il consorzio Sol.co Ravenna. Ha partecipato a due edizioni di LFA nel 2022 e 2023 . Amministratrice in training in LFA2024.

Consulenti:

Stefano Rambelli

Psicologo, Psicoterapeuta. Attualmente lavora con Sol.co Ravenna. Si occupa da anni di percorsi e comunità terapeutiche per pazienti con sofferenza mentale anche autori di reato e della supervisione e formazione delle equipe curanti; inoltre si occupa di consulenze, formazioni ai gruppi, alle organizzazioni ed alle istituzioni sia nel settore Profit che No-Profit. E' membro del Consiglio Direttivo e Tesoriere del Nodo Group, del Consiglio direttivo di Mito e Realtà e del Tavolo Nazionale per la Salute Mentale di Federsolidarietà-Confcooperative

Mazal Menahem

Supervisore per psicologi della riabilitazione, Ph.D in neuropsicologia clinica, specializzata e supervisore in EMDR . Lavora in una comunità terapeutica per la salute mentale a Hevel Eliot nel sud di Israele, prima lavorava come manager. Dal 2006 al 2020, all'interno del Ministero Israeliano dell'Educazione, è stata Direttrice Nazionale del Centro di Sviluppo della Terapia del Trauma e della Resilienza. Dal 2006 è Co Direttrice del Programma di Psicoterapia per bambini a rischio. Insegna Approccio psicoanalitico sistematico per interventi nelle scuole. Membro di Kibbutz Samar.

Iwona Munia

Professionista all'interno di comunità terapeutica, psicologa clinica e insegnante di bisogni educativi speciali. Lavora presso Community Housing and Therapy come responsabile dell'apprendimento e dello sviluppo. Iwona ha esperienza di lavoro con adulti e bambini vulnerabili in diversi contesti, tra cui unità di sicurezza, centri diurni e scuole.

Si interessa di lavoro di gruppo, gruppoanalisi e comunità terapeutiche e lavora con i gruppi dagli anni 2000.

Supervisore Scientifico (non presente nell'evento): R.D. Hinshelwood

Psichiatra, Psicoanalista, già Direttore del Cassel Hospital di Londra. Membro della British Psychoanalytic Society, Fellow del Royal College of Psychiatrists, Professore al Centre for Psychoanalytic Studies, University of Essex, UK.

ORARI

LFA residenziale inizierà venerdì 17 Ottobre 2025 ore 13.00 e terminerà domenica 19 ottobre ore 15.30

Il programma del Gruppo T comincia alle ore 19:30 di Giovedì 16 Ottobre 2025

Si raccomanda di arrivare puntuali per la **registrazione e sistemazione nelle camere venerdì 17 Ottobre 2025 tra le ore 11,45 e le 12,15**; come da programma il pranzo di venerdì non è compreso, sarà disponibile uno spuntino con vettovaglie portate dai partecipanti e condivise.

In data 19 Novembre 2025 dalle ore 14.30 alle ore 16.30 è previsto e compreso nella quota un incontro ONLINE post LFA residenziale in piccoli gruppi di Riflessione sull'esperienza e sull'apprendimento in modo da facilitarne l'utilizzo nella propria organizzazione e vita. Tale incontro sarà condotto dallo staff con il supporto dei membri TG.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

La quota per il gruppo I è di € 658,80 (iva inclusa) in camera doppia e 732,00 (iva inclusa) in camera singola

la quota per il gruppo T è di € 793,00 (iva inclusa) in camera doppia e € 866,20 (iva inclusa) in camera singola

La quota comprende la partecipazione all'intera Working Conference e il pernottamento con i pasti. Chi volesse pernottare una notte in più può rivolgersi all'amministratore.

Sono disponibili 3 Tariffe Facilitate da richiedere entro il 15 settembre via mail all'indirizzo: lfa@ilnodogroup.it

Sono previsti **Sconti del 10%** per le organizzazioni in partnership e sponsorship, **sconto del 10%** per 2 partecipanti appartenenti ad una stessa organizzazione e **sconto del 20%** per 3 partecipanti e oltre appartenenti alla stessa organizzazione (sconti non cumulabili).

Per l'iscrizione a LFA 2025 occorre compilare la scheda

PREISCRIZIONI SENZA LA NECESSITA' DI VERSARE CAPARRA ENTRO 1 settembre.

CONFERMA della partecipazione e pagamento ENTRO 10 settembre

Informazioni ed iscrizioni

Amministratrice: Federica Belosi

e-mail: lfa@ilnodogroup.it

cell: +393497813278

Scheda di iscrizione: www.ilnodogroup.it

LUOGO

Dal punto di vista geografico Possagno si trova nel nord est italiano in provincia di Treviso in Veneto, circondato dai monti a **nord** e a **sud**, mentre nelle altre due direzioni si apre verso i paesi di **Cavaso del Tomba** e **Paderno del Grappa**. Si tratta di un piccolo agglomerato di case immerse nel verde in cui spicca **il Tempio di Canova**, posto in alto rispetto al resto del paese, e l'imponente complesso dell'Istituto Cavanis Possagno.

Possagno è a 30 KM da Bassano che è la stazione dei treni più vicina.

La località si trova vicino agli aeroporti di Treviso (Ryanair) e Venezia rispettivamente 1 ora e 1,30 in auto.



recentemente ristrutturata e messa a norma, consente un confortevole soggiorno.

STRUTTURA

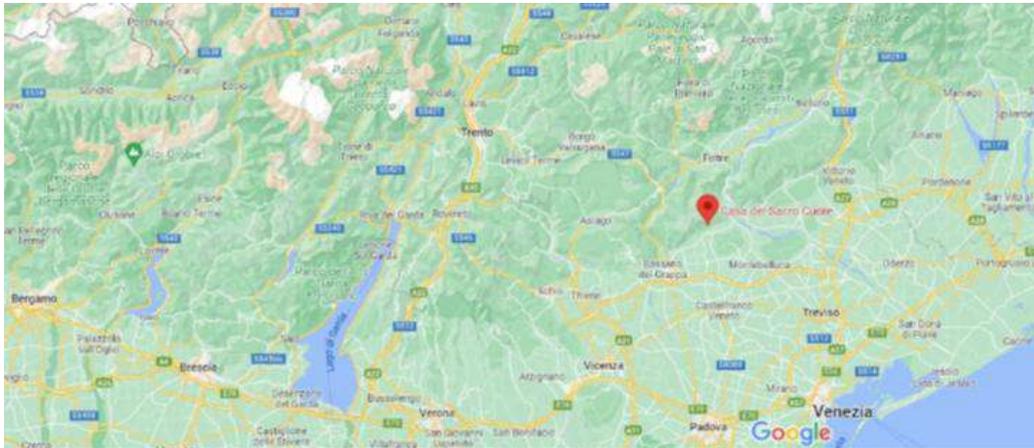
La Casa del Sacro Cuore, della Congregazione delle Scuole di Carità - ISTITUTO CAVANIS, è posta sulla cima del Col Draga (600 mt. s.l.m.), alle falde del Massiccio del Monte Grappa.

L'intera struttura,



Casa del Sacro Cuore: Via Col Draga 1 Possagno TV

<https://sites.google.com/cavanis.net/casasacrocuore>



Sponsor Principale

IL NODO Group è un'associazione scientifico-culturale senza fini di lucro che trae storicamente origine da un team professionale costituitosi a Torino negli anni '90 e che ha svolto attività di studio, formazione e consulenza in collaborazione con il Tavistock & Portman NHS Trust di Londra e con altre istituzioni scientifiche nazionali e internazionali. La base associativa del NODO Group è composta da professionisti con competenze interdisciplinari e trasversali nei settori sanitario e socio-assistenziale, nell'impresa, nella scuola, nella cooperazione sociale e nella pubblica amministrazione.

Il compito primario dell'Impresa Sociale il NODO Group è promuovere l'esplorazione e la comprensione dei processi relazionali consci e inconsci negli individui, gruppi, organizzazioni e nella società, quali strumenti di gestione del cambiamento, di sostegno allo sviluppo e al benessere. L'Associazione Il NODO Group è lo sponsor principale della Group Relations Conference residenziale "Autorità, Leadership e Innovazione" (ALI) organizzata con cadenza annuale dal 1998. Il NODO Group sponsorizza inoltre eventi innovativi di matrice GRC quali "Energia, Collaborazione creativa e Benessere nelle organizzazioni" e "Learning From Action".

www.ilnodogroup.it

- **Co-sponsor**

L'associazione Scientifica Mito & Realtà si è costituita in occasione della preparazione del convegno internazionale "La comunità terapeutica tra mito e realtà", tenutosi a Milano nel 1996, con la partecipazione di esponenti del movimento comunitario "storico" (Inghilterra, Francia, Italia) e di numerosi operatori delle Comunità italiane.

I promotori sono psichiatri, psicologi, psicoterapeuti e operatori di orientamento psicodinamico, che si sono liberamente associati con questi scopi: studio, ricerca e raccolta dati sul funzionamento delle Comunità Terapeutiche e formazione professionale per chi svolge un'attività in strutture a impronta comunitaria che si occupano della cura del disagio psichico grave. Attualmente aggrega un network di CT per adulti e minori che realizza un processo di accreditamento "alla pari", il Visiting, finalizzato al miglioramento continuo della qualità e alla trasmissione delle "buone pratiche" con una metodologia democratica.

Partnership

AIRSAM - www.airsam.it

Cooperativa Sociale UTOPIA - Comunità Acquaviva www.cooputopia.it

FENASCOP- www.fenascop.it

Fondazione ROSA DEI VENTI onlus - www.rosadeiventis.org

MULBERRY BUSH SCHOOL - <https://mulberrybush.org.uk>

OPUS - www.opus.org.uk

OFEK - <http://www.ofek-groups.org>

SIRPLo - <https://riabilitazionepsicosociale.it> (voce : Sezioni regionali)

TCTC - www.therapeuticcommunities.org

Thalassa Haz T.C. - www.thalassahaz.hu

Cooperativa Sociale LE VELE Onlus - www.levelmilano.it

The Network of Therapeutic Communities in Japan - www.reflective-tc.jimdo.com

Metanoia Instituutti - <https://www.metanoiainstituutti.fi>

International Network of Democratic Therapeutic Communities - www.indtc.org

China American Society of Studying Group and Organization (Cassgo) - [中美团体与组织研究学会 \(cassgo.cn\)](http://cassgo.cn)

Center for the Study of Groups and Social Systems - www.csgss.org

C.O.I.R.A.G. www.coirag.org

Lituanian group relation society

Group relation international

AKRice <https://www.akriceinstitute.org/>

Società psicoanalitica italiana

C.N.C.A. Coordinamento Nazionale Comunità Accoglienti <https://www.cnca.it/>

CHT Community Housing and Therapy's <https://cht.org.uk/>

INTERSTICIA <https://intersticia.org/>

La Pieve Cooperativa Sociale onlus - www.lapieve.it

Il Porto onlus <http://www.ilporto.org/>

Laura Cooperativa Sociale onlus – www.cooperativalaura.it

Consorzio Sol.co Ravenna Cooperativa Sociale- www.solcoravenna.it

Italian Society of Epidemiological Psychiatry (SIEP) <https://siep.it/>

Bob Hinshelwood, Giada Boldetti e Luca Mingarelli interview on LFA:

<https://www.youtube.com/watch?v=FH-zumcebZyk&feature=youtu.be>

the new book: Learning from Action: Working with the Non-verbal

Authors: **R. D. Hinshelwood and Luca Mingarelli**

<https://firingthemind.com/product/9781912691210/>

Testimonianze

“LFA è stato davvero un colpo di fulmine. È stato come vedere tante delle esperienze più significative del mio percorso integrarsi, improvvisamente ho visto dischiudersi una prospettiva nuova e vitalizzante con la quale guardare molteplici ambiti della mia vita professionale e personale. Come conseguenza continuano a nascere nella mia mente modi nuovi in cui poter dare dei contributi nuovi a questi ambiti.”

(D. Catullo psicoterapeuta e Coordinatore di Comunità Terapeutica)

“Questa esperienza è un metodo molto efficace per imparare sul comportamento dell'inconscio nei gruppi e sul proprio ruolo nel comportamento del gruppo.”

(G. Bratko, partecipante da USA)

“La parola-chiave della Working Conference LFA è dunque “reale”: un'organizzazione temporanea che è provvisoria, sì, ma non astratta/fittizia; piuttosto immediata/concreta – reale appunto.”

(G. Foresti Membro staff 2015).

"In un certo senso LFA è come un porto sicuro dove sto facendo esperienza di più rotte per cercare di salpare."

(F. Belosi Membro staff 2024)

"This Lfa conference was different, providing more experimentation with less authoritarian and more democratic environment. This experience can help in uor stragglingin a world that is becoming more autocratic and fascist"

(M. Menahem Membro staff 2024)

"Abbiamo condiviso stress stanchezza, risate e pianti e non c'è stato nulla di più bello. Non è stato semplice ma ad oggi me lo ricordo come una esperienza sinceramente reale per quanto è stato naturale!"

(A. Naldi partecipante LFA2024)





Le Vele società cooperativa sociale



onlus



Cooperativa Utopia



SpiWeb

SOCIETÀ PSICANALITICA ITALIANA



An Organisation for Promoting
Understanding of Society



The Network of Therapeutic Communities in Japan

INTERSTICIA



AIRSAM

Associazione Italiana
Residenze/Risorse
per la **SA**lute **M**entale



IZZAZIONI ITALIANE
PER LA RICERCA ANALITICA SUI GRUPPI

cnca!
coordinamento nazionale
comunità accoglienti



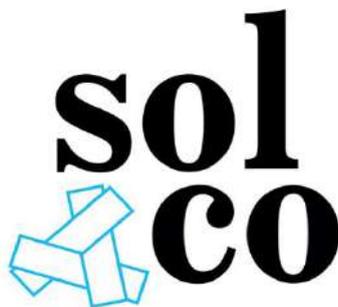
**THALASSA
HÂZ**



GRUPIŲ SANTYKIŲ
DRAUGIJA



SOCIETÀ
COOPERATIVA
SOCIALE



METANOIA
/INSTITUITI



Supported by the A.K. Rice Institute as an Incubator Initiative in the development, exploration, or application of Group Relations.

Mito&Realtà
Associazione per le Comunità
Terapeutiche e residenziali

IL NODO
GROUP